

Beleidsplan Stichting Layan Foundation 2026



“We wilden dat het symbool van de stichting iets was dat vrij was van alle politieke associaties. Iets dat mooi en kwetsbaar was en hoop vertegenwoordigde. De twee bloemen die je in ons logo ziet zijn niet willekeurig.

De paarse bloem is een ‘Faqqua Iris’, de nationale bloem van Palestina, en de rode bloem is een ‘Anemoon’ Coronaria’, de nationale bloem van Israël.

De bloemen in ons logo zijn met elkaar verweven om de onderlinge verbinding tussen de kinderen van twee naties te symboliseren.”



Voorwoord

Voor u ligt het beleidsplan van Stichting Layan Foundation.

Stichting Layan Foundation is opgericht op 20 november 2023 te Utrecht.

Ons streven is om de positie te versterken van kinderen en jongeren in Gaza, de Westelijke Jordaanoever en Israël door hen de middelen te bieden om samen meer open, inclusieve en veerkrachtige gemeenschappen op te bouwen.

Dit plan geeft inzicht in:

- Missie, visie, ambitie en doelstellingen van de stichting
- Werkzaamheden (projecten) van de stichting
- Financiën
- De manier waarop de Stichting geld werft
- Het beheer van vermogen van de stichting
- De besteding van het vermogen van de stichting
- Het functioneren van het bestuur

Rob Meijer

Voorzitter Stichting Layan Foundation

1-12-2025

1. Algemene gegevens en bestuur

Algemene gegevens

Statutaire naam : Stichting Layan Foundation

Organisatietype : Stichting

Opgericht : 20 november 2023

KvK nummer 92031943

Fiscaal nummer RSIN; 865858238

Banknummer (IBAN) : NL48BUNQ2101805677

Bezoekadres : Kranenburgweg 145, 2583 ER Den Haag (alleen op afspraak)

Telefoonnummer : 0645 262 996

Website : <https://layanfoundation.org/>

E-mail : info@layanfoundation.org

Werkgebied : Internationaal

Doelgroep(en) : kinderen en jongeren in Gaza, de Westelijke Jordaanoever en Israël.

Bestuur

Stichting Layan Foundation telt drie bestuurders, te weten een voorzitter, secretaris en penningmeester. Het bestuur beoogt het aantal bestuurders gedurende 2025 stap voor stap verder uit te breiden.

Naam : Meijer, Robert Peter Joseph Maria,

Geboortedatum en -plaats : 02-6-1956 te Nijmegen

Titel : Voorzitter

Bevoegdheid : Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Naam : Baak, Jelle,

Geboortedatum en -plaats : 28 maart 1961

Titel : Penningmeester

Bevoegdheid : Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

Naam : Lidwien van Langen

Geboortedatum en -plaats : 04-11 1971 te Eindhoven

Titel : Secretaris

Bevoegdheid : Gezamenlijk bevoegd (met andere bestuurder(s), zie statuten)

2. Missie, visie en ambitie

Onze Missie

Het belangrijkste sentiment van de Layan Foundation zijn de kinderen die aan alle zijden van het conflict worden getroffen.

Layan Foundation versterkt kinderen en jongeren in Gaza, de Westelijke Jordaanoever en Israël, -maar ook daarbuiten-, door hen de middelen te bieden om samen meer open, inclusieve en veerkrachtige gemeenschappen op te bouwen. Opgroeiende kinderen hebben meer inclusieve en empathische samenlevingen nodig om gebrek aan vertrouwen en intolerantie te bestrijden.

Betere onderwijskansen dragen effectief bij aan nieuwe perspectieven voor onze jeugd. Ze vergroten onze tolerantie, versterken onze perspectieven, maken ons vrijer, versnellen onze vooruitgang, definiëren onze individualiteit en maken democratieën werkelijkheid.

Het zich voortslepende conflict treft de kinderen in Israël, de Westelijke Jordaanoever en Gaza en daarbuiten al tientallen jaren buiten hun schuld. Vooral voor kinderen zijn de gevolgen desastreus. Terwijl ze straks een nieuwe toekomst moeten opbouwen. Denk en bouw samen met de kinderen van Israël, de Westelijke Jordaanoever en Gaza.

Onze visie

We hebben alternatieve verhalen nodig om verdere polarisatie en radicalisering tegen te gaan.

Dat is de reden waarom de Layan Foundation kinderen en jongeren in Gaza, de Westelijke Jordaanoever en Israël ondersteunt door hen de middelen te bieden om jongeren te helpen samen meer open, inclusieve en veerkrachtige gemeenschappen op te bouwen.

We hebben meer inclusieve en empathische samenlevingen nodig om gebrek aan vertrouwen en intolerantie te bestrijden.

Ondersteuning bij het realiseren van betere opleidingsmogelijkheden en lokale economische initiatieven zijn bij uitstek een instrument om hieraan bij te dragen.

Nieuwe verhalen, empathie en inclusiviteit bepalen de kracht van dialoog.

Op dit moment is doeltreffende hulp noodzakelijk.

Layan Foundation draagt bij aan het opbouwen van een cultuur gebaseerd op dialoog en uitwisseling, waardoor kinderen en jongeren bij elkaar worden gebracht en worden geïnspireerd. Hoe groter de impact van de Layan Foundation, hoe veelbelovender een toekomst waarin nieuwe verhalen de kans krijgen die ze verdienen. Op deze manier vergroot Stichting Layan haar impact.

Nieuwe verhalen, inclusiviteit, empathie en uitwisseling van ervaringen. Meer en vooral betere directe medische zorg en trauma verwerking, eerste opvang en

onderwijsmogelijkheden dragen effectief bij aan nieuwe perspectieven voor kinderen en jongeren, omdat ze hun tolerantie vergroten, hun perspectieven versterken, ze vrijer maken, hun vooruitgang versnellen, hun individualiteit definiëren en hun democratieën werkelijkheid maken.

Engage!

Onze aandacht voor kinderen die buiten hun schuld betrokken raken bij geweld in conflictgebieden in het Midden-Oosten is en blijft essentieel.

De Layan Foundation ondersteunt kinderen en jongeren in Gaza, op de Westelijke Jordaanoever en in Israël. Wij geven hen de middelen om samen meer open, inclusieve en veerkrachtige gemeenschappen op te bouwen. Want alleen in een samenleving gebaseerd op vertrouwen en tolerantie kan een duurzame vrede opgebouwen.

Goed onderwijs en economische ontwikkeling bieden kinderen nieuwe perspectieven. Ze vergroten tolerantie, versterken de identiteit, geven vrijheid, creëren vooruitgang en vormen de basis voor democratische samenlevingen. Economische uitwisseling doorbreekt grenzen en bevordert individuele vrijheid in een pluriforme samenleving.

Onze missie in een veranderende realiteit

De Layan Foundation werd opgericht in een tijd dat Gaza en de Westelijke Jordaanoever nauwelijks nog internationale aandacht kregen. Onze oorspronkelijke missie staat fier overeind, maar de huidige catastrofale situatie maakt ons werk urgenter dan ooit. Grote groepen kinderen zijn op de vlucht, verliezen familieleden door aanhoudend geweld en zien hun leefomgeving vernietigd.

Juist nu willen wij niet meegaan in de polarisatie van het conflict. Ons uitgangspunt blijft dat kinderen nooit verantwoordelijk zijn voor dit geweld, maar er wel de zwaarste slachtoffers van zijn.

Ondanks de verslechterende omstandigheden lukt het ons nog steeds om projecten in Gaza te ondersteunen, onder andere financieel. Ook verbreden we onze doelstelling: niet alleen Palestijnse kinderen, maar *alle* kinderen die slachtoffer zijn van dit conflict verdienen steun. Daarbij benadrukken we dat de nood onder Palestijnse kinderen op dit moment het hoogst is, maar dat duurzame vrede alleen mogelijk is als alle partijen zonder vooroordeel worden benaderd. Onze leidraad blijft de universele mensenrechten.

Verder kijken dan vandaag

Sinds 1948 leven veel Palestijnen en hun kinderen in vluchtelingenkampen in Syrië, Libanon en Jordanië. Zij zijn geregistreerd bij de VN maar blijven vaak stateloos, zonder volwaardige rechten of toekomstperspectief. Hun situatie is de laatste jaren verslechterd door politieke ontwikkelingen in de gastlanden en door forse bezuinigingen op de VN-organisatie UNRWA. Steun van particuliere donoren is daardoor belangrijker dan ooit.

Ook aan Israëlische zijde is er leed dat niet genegeerd mag worden. Israëlische kinderen groeien op met voortdurende raketdreiging, angst en verlieservaringen. Hun mentale gezondheid staat zwaar onder druk. Layan zoekt nadrukkelijk samenwerking met progressieve organisaties in Israël die de basisbeginselen van internationaal recht erkennen en streven naar dialoog en verzoening.

Onze ambitie

Stichting Layan Foundation heeft ten doel:

- a. het verbeteren van de levensomstandigheden, de gezondheid en het toekomstperspectief van kinderen en jongvolwassenen die worden geraakt door het Israëlisch/Palestijns conflict;
- b. het bevorderen van de dialoog over de impact van het opgroeien in conflictgebieden voor kinderen en jongvolwassenen, in het bijzonder die in Israël en Gaza maar bijvoorbeeld ook Libanon en Jordanië.
- c. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- a. het organiseren of ondersteunen van noodhulpacties voor kinderen en jongvolwassenen;
- b. het werven van giften en donaties, dan wel het werven van andere fondsen en/of subsidies waarmee de stichting bestaande projecten of initiatieven financieel kan ondersteunen, dan wel nieuwe projecten of initiatieven kan opzetten;
- c. het inrichten en in stand houden van een - waar nodig door professionals ondersteunde - vrijwilligersorganisatie van waaruit wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstellingen.

Korte termijn ambitie

Wij starten door ons zichtbaar te maken en bekendheid te krijgen via onze website waarin we lopende projecten omschrijven en donatie acties openstellen.

3. Vrijwilligers

Het succes van Stichting Layan Foundation staat bij de gratie van de inzet van vrijwilligers in al haar geledingen, het bestuur, de vrijwilligers die zich inzetten bij de ontwikkeling van de organisatie, het onderhoud van de database die wordt opgebouwd van donateurs, potentiële donateurs, de vrijwilligers die zich

bezighouden met fondsenwerving, het onderhouden van relaties met collegiale organisaties met wie we samenwerken, vrijwilligers die de uiteenlopende projecten draaien.

4. Werkzaamheden (projecten) van stichting Layan Foundation

Stichting Layan Foundation ontwikkelt haar eigen projecten maar ondersteunt ook reeds bestaande projecten, initiatieven van organisaties die onze doestelling delen.

De diverse projecten variëren qua inhoud en doelstelling maar sluiten altijd aan bij een van de twee kerndoelstellingen van Stichting Layan Foundation;

- Engage;

Het project vergroot de betrokkenheid en begripsvorming bij, en van de kinderen in Israel, Gaza, de Westelijke Jordaanoever, Jordanië en Libanon. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking met 'Care International' die mobiele hospitalen ondersteunt en operationeel houdt en 'Theater Day Productions' die kinderen opvangt, schoolt en voedt en ondersteunt bij de verwerking van oorlogstrauma's.

- Donate

Het verzamelen van gelden die projecten voor deze groep mogelijk maken, initiëren of versterken.

Sommige projecten maken aanspraak op engagement, andere hoofdzakelijk op financiële ondersteuning., soms een combinatie van beiden.

Donaties gaan rechtstreeks naar de organisaties die ze uitvoeren, Layan zet dus niet zelf nieuwe initiatieven op.

De projecten worden gedragen door vrijwilligers van Layan Foundation. Zij onderhouden contact met betrokken organisaties en werken nauw samen met betrokkenen in het werkveld.

5. Financiën

- De manier waarop de Stichting inkomsten verwerft:

De stichting wil dit geld binnen krijgen door:

- donaties
- giften
- legaten
- filantropie
- subsidies
- bijdrage van activiteiten
- fondsenwerving.

De werving van geld gebeurt op een kleinschalige maar effectieve, directe manier zoals tijdens contacten met relaties, zowel privé als zakelijk.

De bestaande contacten met donateurs, organisaties en samenwerkingspartners worden actief onderhouden en daarnaast het werven van nieuwe contacten/relaties en donateurs. Dit kan bijvoorbeeld middels brieven, telefonisch, het inzetten van multimedia en social media.

Het voeren van acties voor het verkrijgen van financiële middelen.

Dit kan door persoonlijke initiatieven van mensen of organisaties. Onderstaand noemen wij kort welke soorten bijdragen er zijn.

- Donateurschap: eenrichtingsverkeer. Geld geven aan een goed doel is een bouwsteen naar echte betrokkenheid.
- Giften: eenrichtingsverkeer. Geld geven aan een goed uitgewerkt doel met direct rendement voor betrokkenen.
- Subsidies: financiële bijdrage van de overheid of NGO's vaak bedoeld voor het mogelijk maken of in stand houden van bepaalde activiteiten en voorzieningen, onder bepaalde voorwaarden.
- Fondsenwerving: werven van donaties, alle vormen van werving van aanvullende middelen.
- Legaten (aanvaardbaar alleen na boedelbeschrijving nalatenschap) De stichting heeft geen winstoogmerk en is afhankelijk van bijdragen van anderen.

Financiële prognose 2026

Inkomsten

Donaties, subsidies, fondsen en sponsors	€ 70.000,-
--	------------

Totaal baten	€ 70.000,-
--------------	------------

Bestedingen

Onkostenvergoeding	€ 1.000,-
--------------------	-----------

Huisvestingskosten	€ 0,-
--------------------	-------

Algemene kosten	€ 2.250,-
-----------------	-----------

Kosten Webdesign ontwikkeling	€ 4.000,-
-------------------------------	-----------

Kantoorkosten	€ 0,-
---------------	-------

Beheerkosten	€ 1.500,-
--------------	-----------

Wervingskosten	€ 1.250,-
----------------	-----------

Totaal lasten	€ 10.000,-
---------------	------------

Resultaat	€ 60.000
-----------	----------

Financiële baten en lasten	€ 0,-
----------------------------	-------

Beschikbaar voor bestemming activiteiten	€ 60.000
--	----------

De stichting heeft geen winstoogmerk. Dit staat ook beschreven in de statuten.

Jaarrekening, balans en jaarverslag

Jaarrekening, balans en jaarverslag is medio 2025 beschikbaar, aangezien we in 2024 starten met het werven van inkomen.

Het beheer van vermogen van de stichting

Stichting Layan Foundation voert een transparante administratie. Uit deze administratie blijkt:

- Welke bedragen er (per bestuurder) aan onkostenvergoeding en vacatiegelden zijn betaald, welke bedragen zijn uitgegeven aan het werven van geld en het beheer van de instelling. Dat geldt ook voor alle andere kosten, wat de aard en omvang van de inkomsten en het vermogen van de instelling is.
- De ontvangen gelden, worden aangewend ten behoeve van de uitvoering van de doelstelling van de Stichting.
- Aan het einde van het boekjaar (dat loopt van 1 januari van een jaar tot met 31 december van het jaar daaraanvolgend) worden door de penningmeester de boeken afgesloten.

Daaruit worden de jaarstukken opgesteld bestaande uit, de winst- en verliesrekening, de jaarrekening, de balans, een staat van baten en lasten over het betreffende boekjaar opgesteld.

Het bestuur beoordeelt en controleert de stukken en keurt de stukken goed middels een ondertekening en dechargeert de penningmeester. Na de goedkeuring wordt een overzicht hiervan gepubliceerd op de website.

ANBI status Stichting Layan Foundation

Stichting Layan Foundation heeft de ANBI-status. Dat houdt in dat een Stichting bij de Belastingdienst geregistreerd staat als een Algemeen Nut Beogende Instelling. Meer info over kunt u lezen via

http://www.belastingdienst.nl/wps/wcm/connect/bldcontentnl/belastingdienst/zakelijk/bijzondere_regelingen/goede_doelen/algemeen_nut_beogende_instellingen/belastingregels_algemeen_nut_beogende_instellingen.

Door deze status zijn de belastingregels voor algemeen nut beogende instellingen (ANBI) op het gebied van schenking, successie en de aftrek van giften (inkomsten- en vennootschapsbelasting) van kracht. Alleen de instellingen die de Belastingdienst heeft aangewezen als een ANBI kunnen gebruikmaken van de fiscale voordelen.

Die erkenning is ook belangrijk voor de mensen die de Stichting een warm hart toedragen. Zij kunnen voor de inkomstenbelasting (IB) alleen giftenaftrek krijgen voor giften aan een instelling die een beschikking van de Belastingdienst heeft. Een overzicht van instellingen die als ANBI erkend zijn, vindt u op de website van de Belastingdienst.

Stichting Layan Foundation is door de Belastingdienst aangewezen als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), zodat gebruik gemaakt kan worden van de fiscale voordelen, zoals:

- Een ANBI betaalt geen erfbelasting of schenkbelasting over erfenissen en schenkingen die de instelling gebruikt voor het algemeen belang.
- Als een ANBI zelf schenkingen doet in het algemene belang, dan hoeft de ontvanger geen schenkbelasting te betalen.
- Een ANBI komt in aanmerking voor teruggaaf van energiebelasting.
- Vrijwilligers die voor een ANBI werken, doen daarmee onder bepaalde voorwaarden een gift aan een ANBI.
- Donateurs van een ANBI mogen hun giften aftrekken van de inkomsten-of vennootschapsbelasting.
- Om in aanmerking te komen voor de aftrek van periodieke giften, moeten de donateur en de ANBI de gift vastleggen in een overeenkomst.
- Voor donateurs van culturele ANBI's geldt een extra giftenaftrek.

Om aangewezen te worden als ANBI voldoet de stichting blijvend aan alle volgende voorwaarden:

- De Stichting zet zich voor minstens 90% in voor het algemeen belang. Dit is de 90%-eis.
- De Stichting heeft met het geheel van haar algemeen nuttige activiteiten geen winstoogmerk.
- De Stichting en de mensen die rechtstreeks bij de instelling betrokken zijn, voldoen aan de integriteitseisen.
- De bestuurders of beleidsbepalers van de instelling mogen niet over het vermogen van de instelling beschikken, alsof het hun eigen vermogen is. Er moet sprake zijn van gescheiden vermogen.
- De Stichting mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs nodig is voor het werk van de instelling. Daarom moet het eigen vermogen beperkt blijven.
- De beloning voor bestuurders is beperkt tot een onkostenvergoeding of minimale vacatiegelden.
- De Stichting heeft een actueel beleidsplan.
- De Stichting heeft een redelijke verhouding tussen kosten en bestedingen.
- Geld dat overblijft na opheffing van de instelling wordt besteed aan een ANBI met een soortgelijk doel.
- De Stichting voldoet aan de administratieve verplichtingen.
- De Stichting publiceert bepaalde gegevens op een internetsite.

Communicatie over de financiën

Ieder jaar zal Stichting Layan Foundation haar doelgroep op de hoogte houden van de ondernomen activiteiten/projecten via:

- Een financieel jaarverslag
- Een kort inhoudelijk jaarverslag
- Nieuwsbrieven



Het financiële jaarverslag geeft de prestatie van de stichting in het betreffende jaar weer. Deze prestaties zijn dan ook uitgedrukt in cijfers. Het inhoudelijk jaarverslag en de nieuwsbrief vertellen kort en bondig over de activiteiten die zijn uitgevoerd in dat jaar en hoe die activiteiten zijn verlopen.

Jaarrekening, balans en jaarverslag is medio 2025 beschikbaar, aangezien we in 2024 starten met het werven van inkomen.